

## Referentie

Per 1 januari 2013 heeft PharmaPartners B.V. de besturingsstructuur van haar organisatie aangepast van functioneel naar marktgericht. Hierbij is de organisatie ambidexter vormgegeven, met een exploitatiedeel en een exploratiedeel. Binnen het exploitatiedeel zijn de Business Units Huisartsenzorg, Openbare Farmacie en Instellingen gevormd. Het exploratiedeel wordt gevormd door de Business Unit New Business.

In de periode van januari 2013 t/m juni 2013 heeft Laura van Strien de functie vervuld van Business Unit Director a.i. voor de segmenten Huisartsenzorg en New Business. Haar taken en verantwoordelijkheden bestonden uit:

- bijdrage aan de vorming van de nieuwe organisatie op basis van de bovengeschreven indeling;
- de dagelijkse leiding voor de beschreven segmenten;
- begeleiding van de medewerkers bij de verandering;
- de implementatie van People Performance Management (doelstellingsgesprekken), waarbij de doelstellingen van de Business Units zijn doorvertaald naar individuele doelstellingen voor de medewerkers.

In de genoemde periode was zij lid van het Management Team.

Wij hebben Laura leren kennen als een consciëntieus en integer persoon, die de complexe (verander) vraagstukken zich snel eigen kan maken. Haar doortastendheid en vasthoudendheid hebben geleid tot een zeer bevredigend resultaat onder veranderende omstandigheden. Zij heeft het vermogen om helder en objectief beslissingen te nemen en advies en feedback te geven, ook als dat heel confronterend is, maar altijd op een respectvolle wijze richting mens en organisatie.

Haar innemende persoonlijkheid heeft zeker geholpen bij het initiëren van de cultuurverandering binnen ons bedrijf, een belangrijk aspect bij het "future proof" maken van onze organisatie.

Op basis van onze ervaringen beveel ik Laura van harte aan als interim manager voor het leiding geven aan veranderprocessen in (complexe) organisaties, waarbij resultaat en menselijke maat hand in hand gaan.

Oosterhout, 28 juni 2013



Robi Nederlof,  
algemeen directeur